



UNIDAD DE SERVICIOS PARA  
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN  
EL ESTADO DE QUERÉTARO  
(USEBEQ)

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO  
INDICADORES DE POSTURA FISCAL  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(PESOS)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado <sup>3</sup>
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)	10,790,800,659	12,046,255,563	12,046,255,563
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa			
2. Ingresos del Sector Paraestatal	10,790,800,659	12,046,255,563	12,046,255,563
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)	10,790,800,659	12,045,071,833	12,045,071,833
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa			
4. Egresos del Sector Paraestatal	10,790,800,659	12,045,071,833	12,045,071,833
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0	1,183,730	1,183,730
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado <sup>3</sup>
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)	0	1,183,730	1,183,730
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0	0	0
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)	0	1,183,730	1,183,730
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado <sup>3</sup>
A. Financiamiento	0	0	0
B. Amortización de la Deuda	0	0	0
C. Financiamiento Neto (C = A - B)	0	0	0

1 Los ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Autónomos

2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Autónomos

3 Para ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados

C.P. CRISTÓBAL MEDINA GONZÁLEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

M.C.A.G. JOSÉ LOZANO VACA  
DIRECTOR  
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA  
SUBCOORDINADOR  
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN  
ADMINISTRATIVA

LIC. RENÉ QUINTANAR MEJÍA  
COORDINADORA GENERAL  
COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ